



خلاصه مقالات سومین همایش روسا و مدیران بیمارستانهای ن.م

## بررسی نحوه بودجه‌ریزی عملیاتی در بیمارستان

مناف عبدی

**مقدمه:** بودجه‌ریزی عملیاتی عوامل "صرفه‌جویی" و "اثربخشی" را به ابعاد سنتی بودجه‌ریزی اضافه می‌کند. نظام بودجه‌ریزی عملیاتی بین "کارآیی" و "اثربخشی" تمایز قائل می‌شود. در "کارآیی" استفاده مفید از منابع مورد نظر است، در حالیکه «اثربخشی» با عملکرد مرتبط است. در بودجه‌ریزی عملیاتی طبقه‌بندی عملیات به نحوی است که هدفها شفافتر بیان می‌شوند، ارزیابی بودجه سهل‌تر بوده و در روش هزینه‌بندی آن ارتباط بین داده و ستانده مورد توجه قرار می‌گیرد.

برای اجرای نظام بودجه‌ریزی عملیاتی اقدامات اساسی زیر باید انجام گیرد:

- ۱- برنامه‌های عملیاتی بیمارستان بازبینی، اصلاح و نهایی شود.
- ۲- در چارچوب وظایف مصوب بیمارستان، فعالیتهای کمیت‌پذیر ذیل هر یک از برنامه‌های نهایی شده تعیین گردد.
- ۳- هزینه تمام شده هر یک از فعالیتهای برای دستیابی به هدف تعیین شده محاسبه گردد.
- ۴- یک نظام نظارتی و گزارشگیری مستمر تمامی مراحل کار استقرار یابد.